

MEER OVEREENKOMSTEN DAN VERSCHILLEN

Metaalunie komt met nieuw branchecluster

Koninklijke Metaalunie breidt het aantal brancheclusters uit om beter de gemeenschappelijke belangen van onderling gerelateerde branches te kunnen behartigen. De ervaring die eerder is opgedaan met de bouw-gerelateerde branches, wordt nu gebruikt om in 2020 ook een branchecluster op te zetten met bedrijven die verspanende werkzaamheden voor derden verrichten.



Bert Faessen: 'In de piramide ontbreekt de samenwerking van vergelijkbare branches.'

Koninklijke Metaalunie behartigt als werkgeversorganisatie de belangen van ruim 14.000 ondernemers in het MKB-metaal. De bedrijfsactiviteiten van die leden variëren enorm. Het zijn bijvoorbeeld oppervlaktebehandelaars, kunstsmeden, leveranciers van lasrobots, verspaners of machinebouwers. Ondernemers met vergelijkbare activiteiten werken binnen de vereniging samen in branches. Metaalunie kent tussen de 40 en 45 verschillende branches. Hoewel er soms gemeenschappelijke belangen zijn, werken de branches onderling nog onvoldoende samen. Volgens Bert Faessen is daar veel meer uit te halen. Hij geeft leiding aan de branchemanagers van Metaalunie, die de besturen van meerdere branches ondersteunen. Alleen in de bouw-gerelateerde branches is sprake van clustering. Dat bevalt zo goed, dat een dergelijke clustering van onderling samenhangende branches navolging gaat krijgen. Faessen: "In de piramide van onze ledenorganisatie hebben we aan de basis uitstekende individuele ledenservices. Op het niveau daarboven kennen we dus onze brancheorganisaties. En aan de top staan de beleidssecretarissen die op politiek niveau lobbyen voor de collectieve belangen van al onze leden. Maar in die piramide ontbreekt de samenwerking van vergelijkbare branches."

BEDRIJFSKETEN

Claudia Willems is branchemanager. Zij 'doet' vijf branches, namelijk de DPT, DHMA, Dutch form, NPS en DTBA (zie het kader, - red.) die samen ongeveer 250 leden vertegenwoordigen. "Niet geheel toevallig allemaal toeleveringsbedrijven die verspanende werkzaamheden uitvoeren", zegt ze. Het zijn bedrijven die volgens haar meer overeenkomsten dan verschillen kennen, vooral als het gaat om belangrijke vraagstukken als scholing en opleiding van personeel, energietransitie, digitalisering en standaardisatie. "Steeds vaker maken toeleveranciers bovendien deel uit van een bedrijfsketen die uiteindelijk uitkomt bij de OEM'er. Onderlinge samenwerking op projectniveau kan voor-



*Claudia Willems:
‘Samenwerking
kan voorkomen
dat men tegen
elkaar wordt
uitgespeeld.’*

komen dat men tegen elkaar wordt uitgespeeld, waarbij individuele marges verdampen”, legt Willems uit.

OPSCALEN

Faessen en Willems starten daarom in 2020 met een cluster van de vijf genoemde branches van verspanende bedrijven. De eerste bijeenkomst zal in het voorjaar plaatsvinden. Faessen: “Dat is pas het begin. Op iets langere termijn willen we daar meer toeleveranciers aan toevoegen.” Hij denkt bijvoorbeeld aan gieterijen en oppervlakbehandelaars.

Geen extra contributie voor deelname aan een branchecluster

In het cluster van aan de bouw gerelateerde branches heeft men al ervaring opgedaan met de bestuursstructuur van zo’n branchecluster en

blijkt het prima te werken als de besturen van de aangesloten branches ieder iemand afvaardigen, uiteraard met ondersteuning van Faessens afdeling. “Zo ontstaat een vraaggestuurde agenda voor het branchecluster. Want de onderwerpen die worden besproken, komen vanuit de aangesloten branches zelf”, zegt hij. En hij wijst erop dat de betrokken beleidssecretaris van Metaalunie óók deel uitmaakt van het overleg, zodat onderwerpen die een groter belang kennen, meteen door hem of haar kunnen worden opgeschaald.

SPANNINGSVELD

Faessen en Willems erkennen dat de mate van samenwerking door leden en branches die in feite ook elkaars concurrent kunnen zijn, deels afhankelijk is van de conjunctuur. Hoe beter het gaat, hoe makkelijker men ervaringen deelt. Maar als de economie tegenzit, ontstaat er mogelijk een spanningsveld. “Toch zal het gezamenlijk belang moeten prevaleren, juist ook onder moeilijker omstandigheden”, zegt Faes-

Verspanende branches

Vijf branches vormen vanaf voorjaar 2020 het begin van het idealiter later uit te breiden branchecluster van toeleveranciers in de metaalsector. Het gaat om de volgende vijf branches:

Dutch Precision Technologies (DPT): Verenigt bedrijven die zijn gespecialiseerd in precisie-verspaning en instrumentmakerij, eventueel in combinatie met de mogelijkheid onderdelen te assembleren.

Dutch Heavy Machining Association (DHMA): Verenigt ondernemingen, die voor derden, dan wel voor eigen productie als hoofd- of nevenactiviteit zware machinale bewerkingstechnieken uitvoeren in grotere afmetingen. Hieronder wordt verstaan: Centerdraaien: > 5000 mm; Carrousel draaien: > 2500 mm; Frezen / Kotten / Slijpen: > 3000 mm; Honen: > 1500 mm.

Dutchform: Verenigt bedrijven die zijn gespecialiseerd in vormen-, model-, matrijzen- en stempelmakerijen.

Nederlandse Precisie Slijpbedrijven (NPS): Deze branchegroep bestaat sinds 1998 en verenigt sindsdien metaalbedrijven die zijn gespecialiseerd in het met uiterste precisie slijpen van een product, onderdeel of gereedschap. Een eigen slijpopleiding bevordert het kwaliteits- en kennisniveau binnen de precisieslijpsector.

Dutch Tube Bending Association (DTBA): Verenigt ondernemingen die als hoofdactiviteit het buigen of walsen van metalen buizen of profielen hebben. Buitengewone leden zijn bedrijven die nauw met de branche zijn verbonden, zoals leveranciers van buigmachines, buiggereedschappen, automatisering en buizen/profielen.

Claudia Willems ondersteunt deze vijf branches als branchemanager.

sen. Hij weet dat onderling vertrouwen natuurlijk moet worden opgebouwd, maar wijst erop dat men natuurlijk al gewend is om in branches samen te werken. Dat is ook de ervaring in het ‘bouwcluster’: “Vertrouwen moet worden opgebouwd. De schaalvoordelen van samenwerking helpen daar flink bij”, zegt hij. Overigens wordt er geen extra contributie gevraagd voor deelname aan een branchecluster. De financiering vindt plaats vanuit de aangesloten branches. •